





Вступ до проектного менеджменту

Навчальний семінар-тренінг
Миколаїв, 14-15 червня 2018 року



Що ж таке проект?



- **Проект - набір дій, спрямованих на досягнення чітко і конкретно сформульованих цілей в певних часових і бюджетних рамках**

Що таке проект? Що не є проектом?

- **Проект** – логічно і хронологічно узгоджений комплекс скоординованих дій, реалізація яких призводить до досягнення певної мети у встановлений термін, із залученням певних людських, матеріальних і фінансових ресурсів
- **Поточна діяльність не є проектом** - важлива **унікальність** результатів та сукупності дій
- **Проект ≠ ПКД** (Сукупність розрахунків та креслень, необхідних для ремонту, зведення споруд, виготовлення машин тощо)
- **«М'які» та «тверді» проекти**

Теми проектів місцевого розвитку

- Підтримка малого та середнього бізнесу
- Підтримка досліджень та інновацій
- Інвестування в покращення стану довкілля
- Поліпшення доступу до більш досконалих технологій (зокрема цифрових)
- Розвиток нових продуктів та способів виробництва
- Підтримка енергоефективності та боротьба з наслідками змін клімату
- Розвиток освіти та прикладних навичок
- Покращення транспортного сполучення з віддаленими населеними пунктами

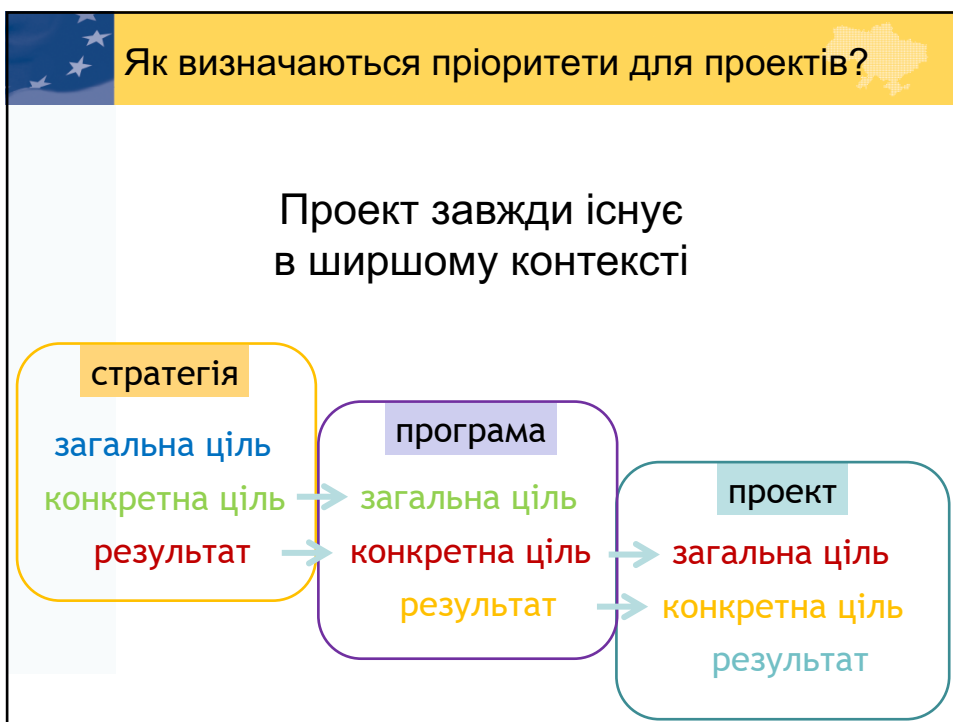
Що відрізняє проект розвитку?

Проект розвитку спрямований на

- **поліпшення спроможності**
(знань, вмінь, практик роботи)
- **розширення можливостей**
(матеріальних, технічних, логістичних, фінансових)
- **використання потенціалу** (ресурсів чи переваг, які залишаються невикористаними)
- усунення проблем, які всьому цьому перешкоджають

Якісний проект розвитку

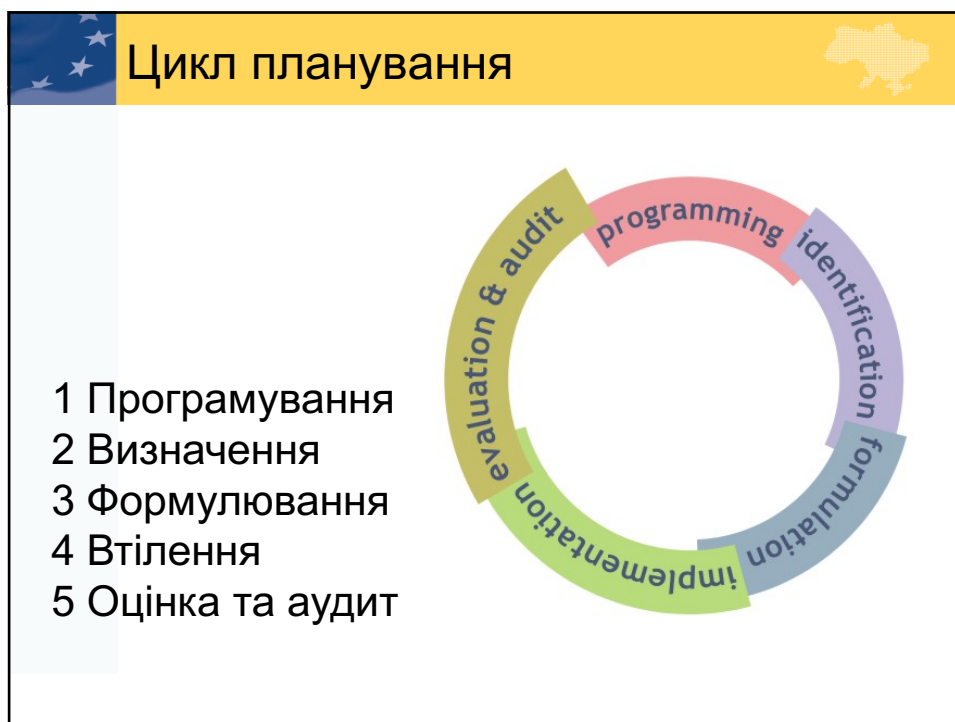
- довгостроковий вплив!
- сталість результатів !!
- економічний ефект !!!
- розвиток – це завжди
про ЛЮДЕЙ !!!!

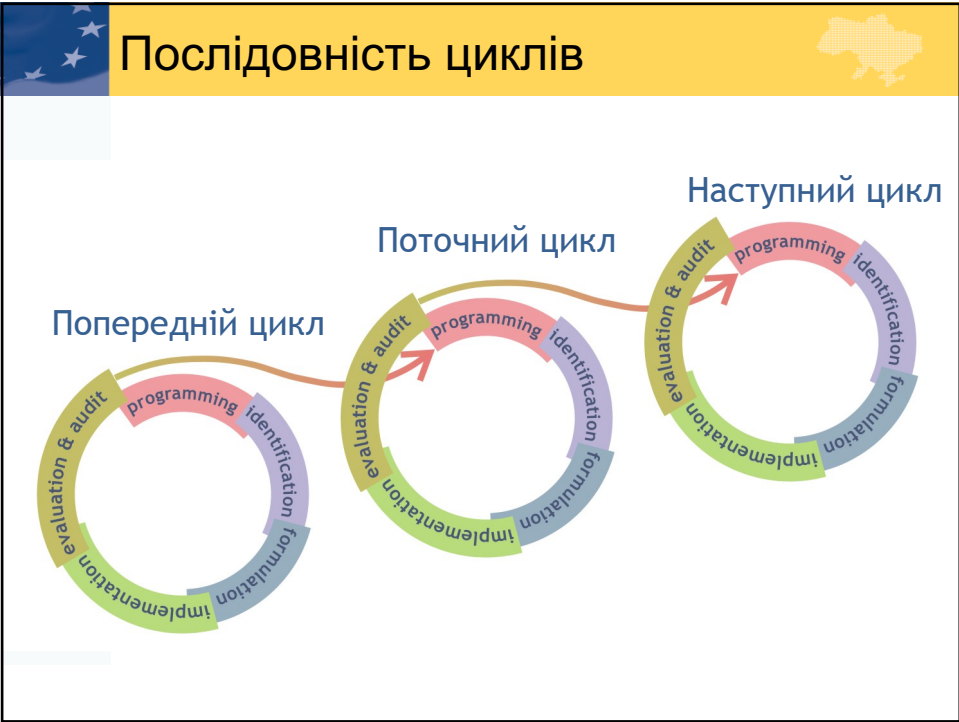


Основні категорії планів	
Політика	Інструмент високого рівня, який стосується масштабних цілей, констатує наміри і направляє процес прийняття рішень
Стратегія	Інструмент побудови консенсусу та підтримки впровадження політики, побудова легітимованої згоди щодо бажаного майбутнього. Стратегії визначають бачення, напрямки, принципи та цілі
Програма	Інструмент забезпечення ефективного розподілу та використання фінансових ресурсів, задає набір та послідовність речей
Проект	Інструмент вирішення окремих проблем та впровадження окремих дій, які ведуть до конкретних змін задля досягнення цілей

Основні категорії планів (приклад)	
Політика	Європейська інтеграція України
Стратегія	Впровадження стандартів ЄС у роботу державних інституцій
Програма	Адаптація роботи обласних виконавчих органів до стандартів ЄС
Проект	Підвищення кваліфікації адміністративних працівників обласних виконавчих органів

Стратегія	Програма	Проект
Загальна ціль: Сприяти покращенню рівня життя фермерів у гірських районах		
Конкретна ціль: Підвищення обсягу виробництва, продуктивності та доходів фермерів у гірських районах	Загальна ціль: Сприяти підвищенню обсягу виробництва, продуктивності та доходів фермерів у гірських районах	
Результат: Використання фермерами у гірських районах покращених агропромислових технологій	Конкретна ціль: Збільшення використання фермерами у гірських р-х покращених агропром. технологій	Загальна ціль: Сприяти збільшенню використання рекомендованих покращених технологій
	Результат: Надано та розповсюджено рекомендації щодо технологій	Конкретна ціль: Забезпечено надання рекомендацій щодо покращених технологій, що відповідають потребам
		Результати: <ol style="list-style-type: none"> 1. Визначено технології що відповідають потребам 2. Технології розроблено і адаптовано 3. Технології випробувано у господарствах





**Конкретний приклад. Місце проектів у стратегії
Волочиської громади (Хмельницька область)**


**1 крок – Програмування
(проведений стратегічний аналіз, визначені
пріоритетні цілі та завдання розвитку громади)**


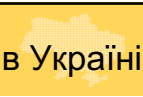
Стратегічні цілі	Операційні цілі	Завдання
1. Підвищення економічної спроможності громади	1.1. Покращення можливостей для розвитку малого бізнесу та залучення інвестицій	1.1.1. Підготовка об'єктів для залучення інвестицій
		1.1.2. Удосконалення процедур залучення інвестицій
		1.1.3. Популяризація інвестиційних можливостей громади
		1.1.4. Покращення інфраструктури підтримки бізнесу
		1.1.5. Розвиток комунальних підприємств громади
2. Розвиток сільських територій	1.2. Розвиток туризму	1.2.1. Створення нових туристичних продуктів
		1.2.2. Популяризація туристичних можливостей
	2.1. Підвищення доходів сільських домогосподарств	2.1.1. Запровадження нових культур та технологій у дрібнотоварному сільськогосподарському виробництві, у т.ч. у домогосподарствах
		2.1.2. Підтримка розвитку сільськогосподарської кооперації
		2.2. Розвиток інфраструктури сільських територій
2.2. Розвиток інфраструктури сільських територій	2.2.1. Покращення інфраструктури водозабезпечення та водовідведення сільських територій	
	2.2.2. Покращення транспортної доступності для розблокування економічного або соціального розвитку сіл	

**Конкретний приклад. Місце проектів у стратегії
Волочиської громади (Хмельницька область)**

**2 крок – Ідентифікація
(визначений перелік проектів, які потрібно виконати для
досягнення кожного завдання стратегії розвитку)**

Завдання стратегії	Номер і назва проекту
1.1.1.	1. Підготовка об'єктів для залучення інвестицій
1.1.2.	2. Удосконалення процедур залучення інвестицій
1.1.3.	3. Створення умов для популяризації інвестиційних можливостей громади
1.1.4.	4. Створення веб-інструменту для роботи зі зверненнями громадян
1.1.4.	5. Розроблення схеми планування території
1.1.4.	6. Створення центру надання адміністративних послуг
1.1.5.	7. Реконструкція очисних споруд в м. Волочиськ
1.1.5.	8. Вирощування енергетичної верби
1.1.5.	9. Переведення газових котелень на альтернативні види палива
1.1.5.	10. Створення місцевих пожежних команд
1.1.5.	11. Придбання рециклерів для Волочиського комунального підприємства ЖЕК
1.2.1.	12. Відновлення рекреаційної зони на території поруч з Волочиським міським озером
1.2.2.	13. Встановлення дорожніх знаків новоствореної громади європейського зразка
1.2.2.	14. Створення туристичного інформаційного проекту "Шляхами древнього Збруча"
2.1.1.	15. Інформаційна підтримка диверсифікації виробництва сільських домогосподарств
2.1.2.	16. Створення сільськогосподарського обслуговуючого кооперативу в с. Ожигівці
2.1.2.	17. Створення сільськогосподарського обслуговуючого кооперативу з переробки молока в с. Шаснівка

 <p>Ідеї розвитку деталізу ються у вигляді технічного завдання</p> <p>Технічне завдання – основа хорошого проекту розвитку</p>	Завдання Стратегії, якому відповідає проект:	1.1.4. Покращення інфраструктури підтримки бізнесу											
	Назва проекту:	5. Розроблення схеми планування території											
	Цілі проекту:	<ul style="list-style-type: none"> прогнозування розвитку території громади; взаємоузгодження державних, громадських та приватних інтересів під час планування і забудови територій; визначення і раціональне взаємне розташування зон житлової та громадської забудови, виробничих, рекреаційних, природоохоронних, оздоровчих, історико-культурних та інших зон і об'єктів; встановлення режиму забудови територій, на яких передбачено провадження містобудівної діяльності. 											
	Територія впливу проекту:	Волочиська громада											
	Орієнтовна кількість отримувачів вигод	34 тис. – мешканці громади											
	Стислий опис проекту:	У процесі об'єднання громади відбулася зміна меж Волочиської міської ради. Для забезпечення сталого розвитку новоутвореної територіальної громади необхідно розробити містобудівну документацію – «Схему планування території» - як інструмент регулювання планування території, вимоги якої будуть враховані при складанні програм розвитку громади.											
	Очікувані результати:	<ul style="list-style-type: none"> Затверджені текстові та графічні матеріали з питань регулювання планування, забудови та іншого використання території Волочиської міської ради. 											
	Ключові заходи проекту:	<ul style="list-style-type: none"> визначення розробника містобудівної документації; складання та затвердження проекту завдання на розроблення містобудівної документації; надання розробнику вихідних даних, а також вимог щодо розміщення об'єктів державного й регіонального значення, або доручення щодо їх збирання; узгодження проекту містобудівної документації з органами місцевого самоврядування, що представляють інтереси суміжних територіальних громад, в частині врегулювання питань щодо території спільних інтересів; громадські слухання щодо врахування громадських інтересів в містобудівній документації на місцевому рівні; розгляд проекту містобудівної документації архітектурно-містобудівною радою; проведення експертизи містобудівної документації; подання на затвердження завершеного проекту містобудівної документації. 											
	Період здійснення:	2016 – 2020 роки:											
	Орієнтовна вартість проекту, тис. грн.	<table border="1"> <thead> <tr> <th>2016</th> <th>2017</th> <th>2018</th> <th>2019</th> <th>2020</th> <th>Разом</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>500</td> <td>0</td> <td>0</td> <td>0</td> <td>0</td> <td>500</td> </tr> </tbody> </table>	2016	2017	2018	2019	2020	Разом	500	0	0	0	0
2016	2017	2018	2019	2020	Разом								
500	0	0	0	0	500								

Хто фінансує проекти місцевого розвитку в Україні

- Місцевий бюджет
- Державний фонд регіонального розвитку
- Субвенція на розвиток інфраструктури ОТГ
- Секторальна бюджетна підтримка
- Міжнародна технічна допомога
- Кредити
- ...



На що і чому ви готові
дати **СВОЇ гроші** ?

Пам'ятайте про важливість мотивації дати гроші,
коли готуєте проект